

RESILIENCIA OPERATIVA EN LOS MERCADOS DE VALORES

Desarrollo de los Mercados de Valores

Colaboración con FIAB

Panamá, marzo 2026

FRANCISCO DEL OLMO
SUBDIRECTOR FINTECH & CIBERSEGURIDAD
folmo@cnmv.es
CNMV España

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Resiliencia:

Capacidad de una organización para resistir, adaptarse y recuperarse eficazmente ante perturbaciones, riesgos o cambios adversos, manteniendo o restableciendo su funcionamiento esencial.

.... aplicado a los servicios TIC que soportan las operaciones del negocio



► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

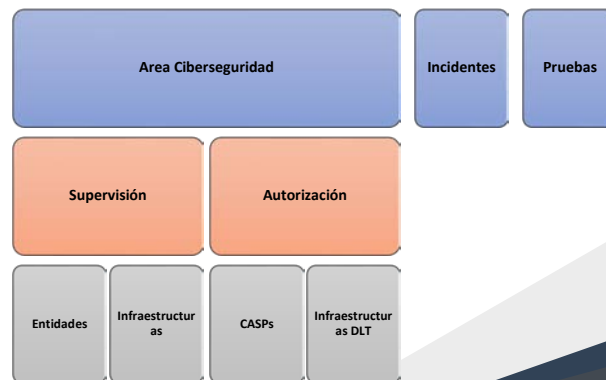
AMENAZAS



REGULACIÓN



CNMV



► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

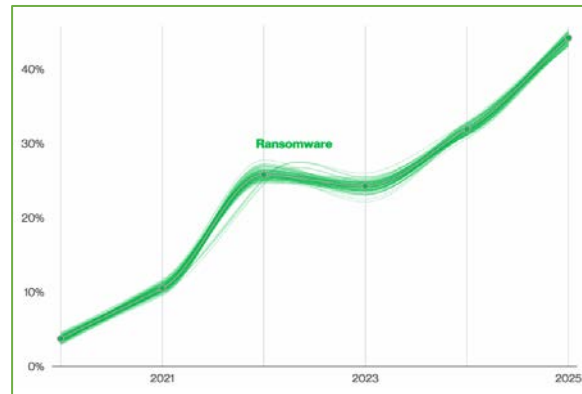
Vectores de ataque



GLOBAL

- Aumento de **phishing** y explotación de credenciales
- Explotación de **vulnerabilidades** y Zero-Day
- **Ransomware**: crecimiento y transformación
- **DDoS**: sigue siendo el incidente más numeroso.

Ransomware



Verizon: 2025 Data Breach Investigations Report

Vulnerabilidades



IBM: X-Force Threat Intelligence Index 2026

Phishing multicanal, además de correo electrónico:

- SMS (smishing)
- Llamadas (vishing)
- Mensajería instantánea
- Plataformas colaborativas



Strela Stealer



Spear-phishing

Phishing automatizado (PhaaS)

Credential harvesting

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Vectores de ataque



SECTOR FINANCIERO

- **Fraude digital:** BEC, vishing y account takeover.
- **Ransomware:** foco en proveedores de servicios
- **Malware móvil:** apps y pasarelas de pago (ATS/NFC)
- **Credenciales robadas:** ataques a API
- **DDoS dirigido:** reputación y disponibilidad.

ATS

NFT

Automatic transfer system (ATS) malware detections decrease, January 2023–October 2025



APIs



Vector de ataque

- credenciales robadas
- Explotación de vulnerabilidades de diseño
- Inyección y manipulación de parámetros
- Ataques de denegación de servicio
- Exposición de terceros



Tendencias

- Incremento de ataques automatizados
- Aumento de Open Banking y Open Finance
- Ataques combinados



Mitigación

- Autenticación robusta
- Validación y filtrado de entradas
- Monitorización y alertas
- Pruebas y auditorías
- Control de proveedores

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO



Cibercrimen

En el sector financiero europeo, los ataques DDoS representan la mayoría de incidentes.

BCE: “el contexto geopolítico actual, los ciberataques patrocinados por Estados pueden afectar a la estabilidad financiera si impactan a entidades o infraestructuras críticas sin sustitutos inmediatos. El el sector financiero el riesgo se incrementa por su alta interconexión entre las entidades y con otros sectores, que amplifica el impacto”.

China, Rusia, Irán y Corea del Norte son los actores estatales más activos, usando ciberataques para:

- Espionaje económico y financiero
- Sabotaje de infraestructuras críticas
- Robos de datos, cripto, BEC y ransomware para financiar operaciones

CONFLICTO ARMADO ENTRE RUSIA Y UCRANIA



Ciberspionaje y Ciberataques



Hactivistas



Desinformación e Influencia Estratégica

- **17%** de las brechas analizadas en 2025 tenían motivación de **espionaje** (state-sponsored)
- **28%** de incidentes de actores estatales tenían un motivo **financiero** además del espionaje

Verizon. 2025 Data Breach Investigations Report

Top Threat Actors

	2021	2022	2023	2024	2025
#1 Threat Actor	Malicious insiders	Human error	Human error	External attackers — hacktivists	External attackers — hacktivists
#2 Threat Actor	Human error	External attackers — hacktivists	External attackers — hacktivists	Human error	External attackers — nation-state actors
#3 Threat Actor	External attackers	External attackers — nation-state actors	External attackers — nation-state actors	External attackers — nation-state actors	Human error

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO



Cadena de proveedores

El sector financiero es especialmente vulnerable porque muchas instituciones **dependen** de los mismos proveedores tecnológicos. Pudiendo tener efectos **sistémicos** sobre la estabilidad financiera.

¿QUÉ HACER?

- **Due diligence** previa
- identificar **proveedores críticos** y gestión del riesgo
- mapear **dependencias y concentraciones** tecnológicas
- evaluar riesgos derivados de **dependencia excesiva de un único proveedor o infraestructura**
- **Contrato de nivel de servicio**
- Estrategia de **salida**

AMENAZAS

- Explotación de **vulnerabilidades** en software utilizado por muchas organizaciones
- Falta de visibilidad sobre el **nivel real de seguridad** de terceros
- **Persistencia** dentro de entornos comprometidos para mantener acceso prolongado.
- **Librerías** open-source manipuladas
- Servicios cloud o plataformas **compartidas**

AMPLIFICA RIESGOS

- **Externalización** creciente de servicios tecnológicos
- Dependencia de **cloud providers y SaaS**
- Uso masivo de **software open-source**
- **Concentración de proveedores** en sectores críticos
- Complejidad del ecosistema de **subcontratación multinivel**
- Falta de **monitorización continua de proveedores**

CONSECUENCIAS

- **Interrupción** de servicios críticos
- Impactos **financieros** y compensaciones a clientes
- **Sanciones** regulatorias
- Impactos **reputacionales** y pérdida de confianza
- exposición pública de **datos**.

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

USO DE LA IA EN CIBERATAQUES

- Phishing y campañas de **ingeniería social**
- IA para explotación de **vulnerabilidades**
- **Manipulación** de información y desinformación
- Falsificación de **identidad**
- **Automatizar ataques** en entornos críticos



Tecnologías emergentes

- Inteligencia artificial
- Quantum Computing

Pero también:

- Riesgo en su uso sin un **gobierno de IA** adecuado
- En herramientas de **detección** de ciberataques

NIST Internal Report

NIST IR 8547 (p)

Transition to Post-Quantum
Cryptography Standards

Initial Public Draft

Quinn Mulvey

Nia Trueman

Andrew Rosenfeld

Angela Robinson

David Cooper

This publication is available free of charge from:
<https://csrc.nist.gov/publications/PUBLIST.cfm>



NIST

NATIONAL INSTITUTE OF
STANDARDS AND TECHNOLOGY

Table 2: Quantum-vulnerable digital signature algorithms		
Digital Signature Algorithm Family	Parameters	Transition
ECDSA (FIPS 186)	112 bits of security strength	Depreciated after 2030 Discontinued after 2035
	> 128 bits of security strength	Discontinued after 2035
EDSA (FIPS 186)	> 128 bits of security strength	Discontinued after 2035
RSA (FIPS 186)	112 bits of security strength	Depreciated after 2030 Discontinued after 2035
	> 128 bits of security strength	Discontinued after 2035

4.3.2. Key Establishment

Table 4: Quantum-vulnerable key establishment schemes

Table 4: Quantum-vulnerable key establishment schemes		
Key Establishment Scheme	Parameters	Transition
Diffie-Hellman (DH and MQ-DH) (FIPS 186)	112 bits of security strength	Depreciated after 2030 Discontinued after 2035
	> 128 bits of security strength	Discontinued after 2035
Elliptic Curve Diffie-Hellman (ECDH and MQ-ECDH) (FIPS 186)	112 bits of security strength	Depreciated after 2030 Discontinued after 2035
	> 128 bits of security strength	Discontinued after 2035
ECDSA (FIPS 186)	112 bits of security strength	Depreciated after 2030 Discontinued after 2035
	> 128 bits of security strength	Discontinued after 2035

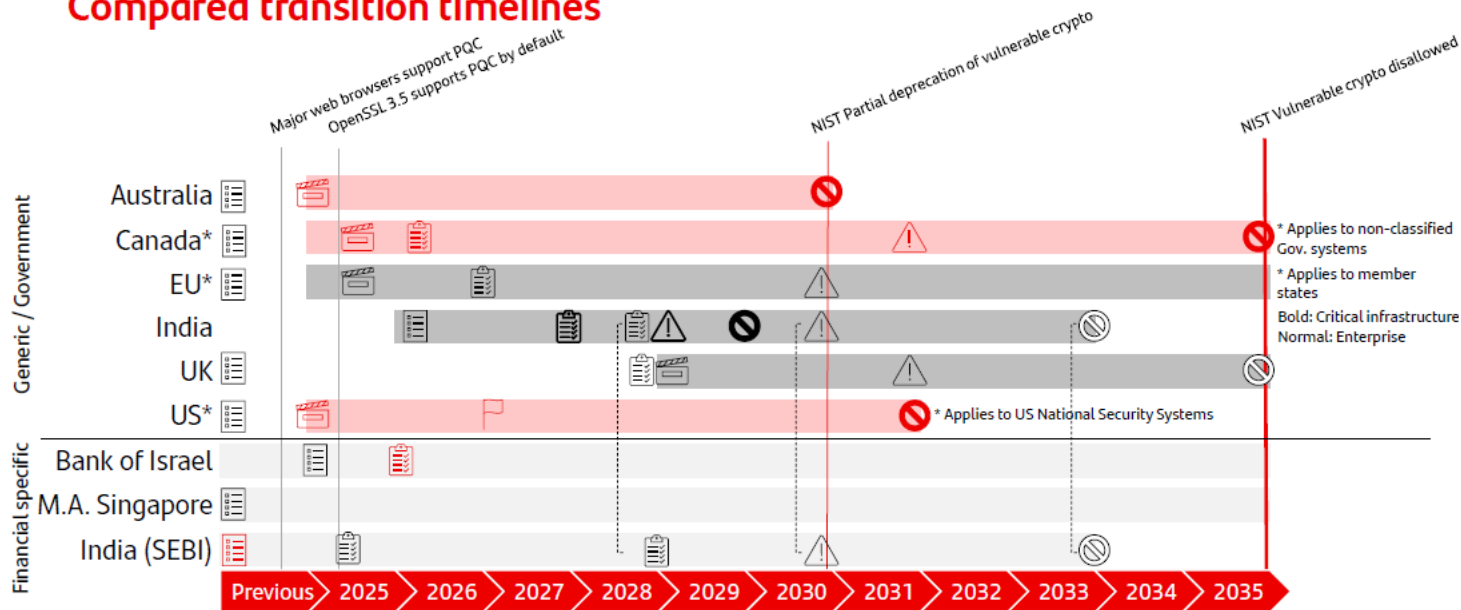
QUANTUM COMPUTING

- **Romper algoritmos criptográficos clásicos**, especialmente aquellos basados en factorización de enteros (RSA) y logaritmos discretos (ECC)
- “**store-now, decrypt-later**”
- Se **subestima** el impacto, no se entiende la complejidad de la migración y se difiere la amenaza como un riesgo futuro probable
- Interconexión y coordinación: **todos a la vez**, sector financiero liderando
- Enorme impacto en las **infraestructuras** de mercado y sistemas de pago

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

QUANTUM SAFETY

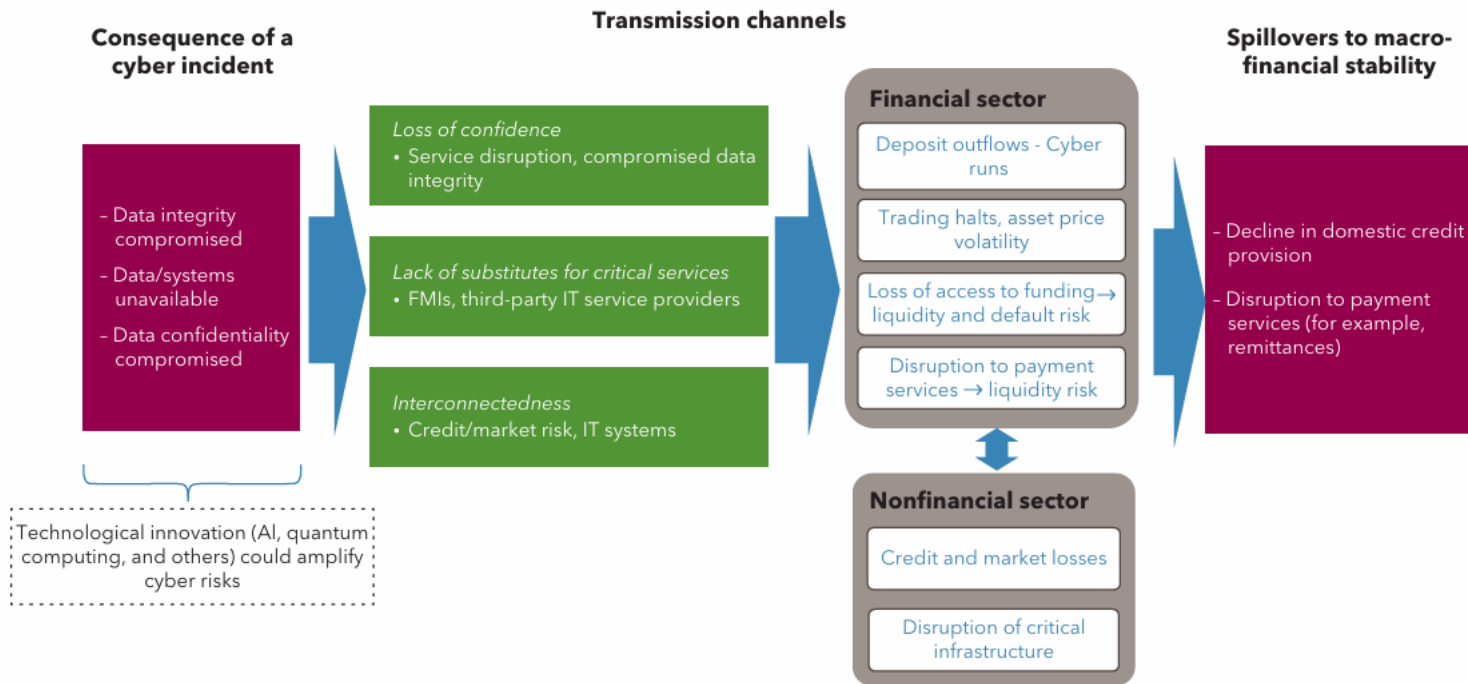
Compared transition timelines



Jaime Gómez García- Banco Santander

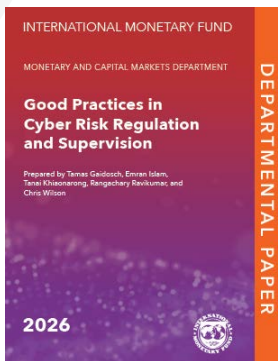
► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Impacto en las infraestructuras de mercado



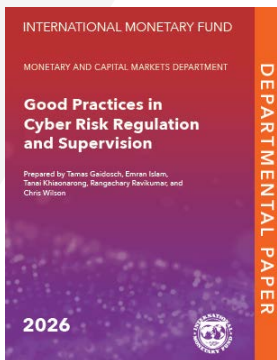
Source: IMF 2024c.

Note: AI = artificial intelligence; FMIs = financial market infrastructures; IT = information technology.



► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Regulación y supervisión



BUENAS PRÁCTICAS REGULATORIAS

- Regulación unificada: integrar TIC + riesgo cibernético.
- Enfoque principios + prescriptivo, adaptado a la madurez de la institución.
- Proporcionalidad según tamaño, complejidad y criticidad.
- Gobernanza sólida, auditorías internas y externas.
- Pruebas de vulnerabilidad y planes de continuidad del negocio.

BUENAS PRÁCTICAS DE SUPERVISIÓN

Modalidades:

- Off-site: monitoreo continuo de métricas y reportes cibernéticos, mapeo de riesgos.
- On-site: revisión directa de infraestructura, entrevistas, pruebas y validación de controles.
- Revisiones temáticas: estudios horizontales de riesgos o áreas específicas.

Elementos clave:

- Personal capacitado (CISA, CISSP, especialistas técnicos).
- Integración de ciberresiliencia en la supervisión general.
- Participación de la junta y modelado de riesgo de terceros.

EJERCICIOS DE SIMULACIÓN

Objetivo: Probar respuesta, coordinación y recuperación ante incidentes.

Tipos de ejercicios:

- Phishing y concienciación.
- Tabletop / walkthrough (planes de respuesta).
- Threat-led penetration testing (TLPT), red/blue team.
- Crisis management a nivel ejecutivo y sectorial.

Beneficios:

- Identificación de vulnerabilidades.
- Mejora de comunicación y coordinación.
- Cumplimiento regulatorio.
- Preparación frente a nuevas amenazas.
- Buenas prácticas: compromiso de stakeholders, planificación multianual, evaluación y mejora continua.

SEGUIMIENTO RIESGO SISTÉMICO

- Identificación de terceros críticos y dependencias tecnológicas.
- Evaluación de concentraciones de riesgo y puntos únicos de fallo.
- Estrategias:
 - Supervisión continua.
 - Reporte y análisis de incidentes.
 - Mapas de interdependencias.
 - Pruebas de estrés y métricas de resiliencia.
 - FMI requieren supervisión + oversight robusto por su impacto sistémico

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Reglamento DORA

Reglamento DORA	NIST	ISO 27000
Ley	Guías	Estandar
Obligatorio Ent. Financieras	Recomendaciones	Certificado

Ámbitos DORA	Capítulo	Descripción
 Gestión de Riesgos TIC	II	• Gobernanza y organización. • Marco de gestión de riesgo TIC. • Identificación, protección y prevención, detección, respuesta y recuperación, aprendizaje y evolución, y comunicación. • Continuidad de la actividad
 Gestión de Incidentes TIC	III	• Gestión, clasificación y notificación de incidentes. • Obligaciones de información a todas las entidades financieras.
 Pruebas de la Resiliencia Operativa	IV	• Realización de pruebas básicas o avanzadas por parte de las entidades financieras.
 Gestión de Riesgos de Terceros	V	• Normas y principios para supervisar el riesgo de terceros. • Disposiciones contractuales clave. • Marco de supervisión para los proveedores TIC esenciales.

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Reglamento DORA

Proporcionalidad

Las entidades financieras **aplicarán las normas** establecidas de conformidad con el principio de proporcionalidad, **teniendo en cuenta su tamaño y perfil de riesgo general**, así como la **naturaleza, escala y complejidad de sus servicios, actividades y operaciones**.

Marco simplificado de gestión de riesgos TIC

ESI pequeña no interconectada

Exenciones para

Microempresas: Entidad financiera distinta de un centro de negociación, una entidad de contrapartida central, un registro de operaciones o un depositario central de valores, que emplea a **menos de diez personas** y cuyo volumen de negocios anual o balance anual total es igual o inferior a **2 millones €**.

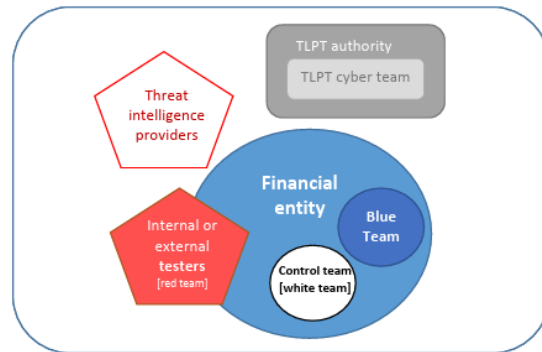
Exigencias adicionales

Infraestructuras de Mercado: Exigencias concretas en el ámbito de las pruebas de continuidad de negocio, planes de recuperación, centros de proceso secundarios y gestión de vulnerabilidades.

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

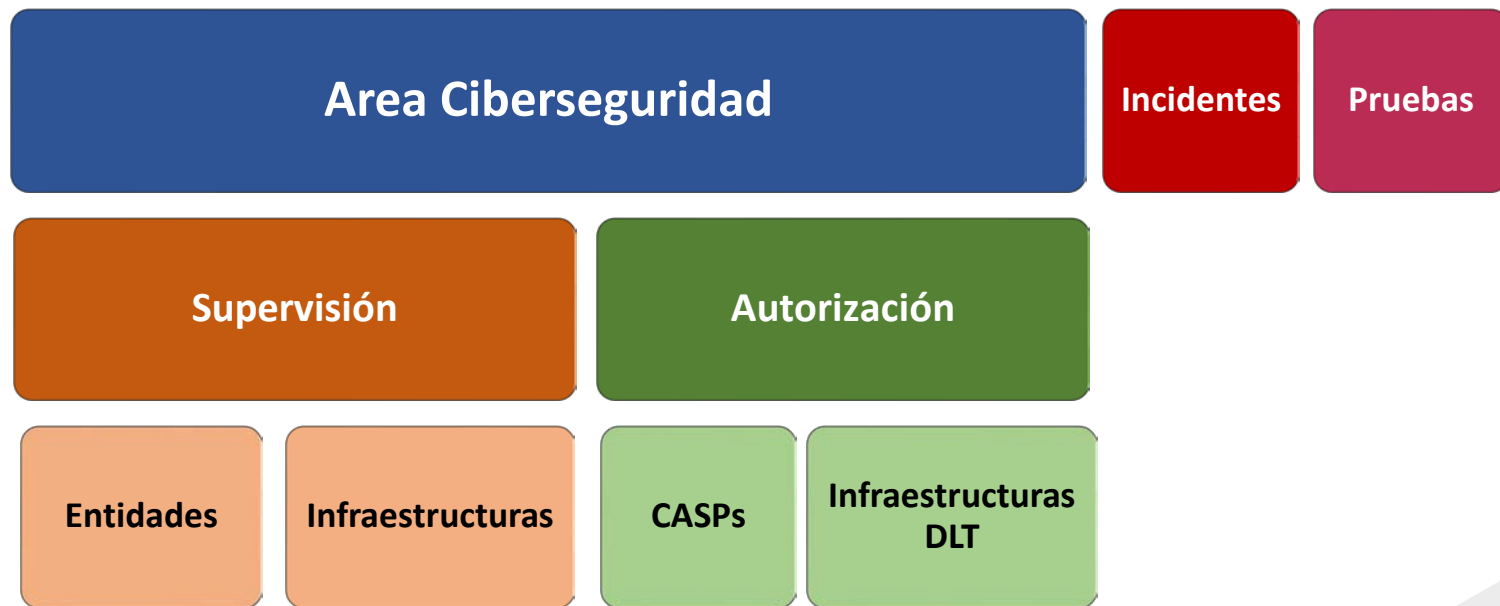
El marco TIBER-ES de pruebas avanzadas

- Marcos **TIBER-EU** (ECB) / Pruebas TLPT: artículos 26 y 27 de DORA y RTS.
- **TIBER-ES** (BdE, CNMV y Seguros).
- Simular un ciberataque empleando tácticas, técnicas y procedimientos como los que utilizaría un ciberatacante **sofisticado**, sin el conocimiento de la mayor parte de empleados de la entidad.
- **Banderas** objetivo sobre funciones críticas en entornos de producción.
- **Fases**: preparación, test y cierre.
- **Roles y responsabilidades**:
 - Entidad:
 - White Team*: equipo de control
 - Blue Team*: equipo defensivo
 - Proveedor:
 - Equipo de inteligencia*: recopilación previa
 - Red Team*: equipo ofensivo
 - TCT: autoridad supervisora



► Hallazgos relevantes procesos supervisión

CNMV



► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Hallazgos relevantes procesos supervisión

Gobernanza y Organización

- 
- Reforzar compromiso Consejo Administración. Funciones y responsabilidades no exclusivas de áreas TIC. **Se pueden delegar funciones, pero no responsabilidades**
 - Carencias estructuras gobierno, separación funciones que eviten conflictos de interés. **Implantación Modelo de tres líneas de defensa**
 - Establecer canales para reporte y seguimiento del Consejo Administración de riesgos TIC, especialmente ante hallazgos significativos o graves
 - Revisar y reforzar asignación presupuestaria destinada a resiliencia operativa digital. **Se detecta una baja dotación de partidas para adecuación a DORA.**
 - Falta programas formación en riesgos TIC dirigidos al Consejo de Administración

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Hallazgos relevantes procesos supervisión

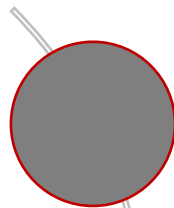
Marco de gestión de riesgos TIC

- 
- **Carencias estrategias resiliencia, adolecen aspectos: nivel de tolerancia al riesgo, medidas y controles, planes de pruebas y comunicación, gestión riesgo terceros**
 - **Políticas y procedimientos elaborados de forma general, sin una implantación operativa real y en algunos casos sin ser conocidas por integrantes entidad**
 - **Existen definidas medidas y controles para la protección de los activos TIC, pero sin un enfoque basado en riesgos**
 - **Gestión riesgos TIC sin enfoque metodológico y uso herramientas adecuadas que limitan visión global y realizar un control adecuado y continuado**
 - **Carencias o falta planes auditorías periódicos de riesgos TIC y seguimiento de hallazgos graves detectados y control del Consejo de Administración**

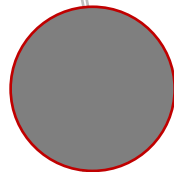
► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Hallazgos relevantes procesos supervisión

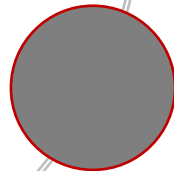
Continuidad de la actividad



BCP definidos sin perspectiva de riesgo, sin realizar análisis de impacto (BIA) y/o sin establecer RTO y RPO para funciones esenciales o falta identificación de éstas



Falta pruebas de BCP, incompletas o no periódicas para garantizar correcto funcionamiento en caso de necesidad de activación

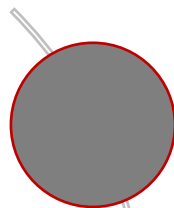


Carencias o falta auditorías revisión y seguimiento formalizado deficiencias detectadas en las pruebas del BCP y reporte al Consejo Administración

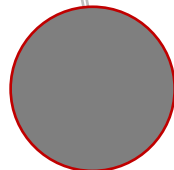
► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Hallazgos relevantes procesos supervisión

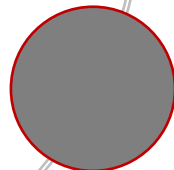
Aprendizaje y Evolución



Limitación de recursos o carencias de capacitación técnica de los equipos TIC en ciberseguridad o complementadas con servicios externos especializados



Programas sensibilización y formación en seguridad TIC de alcance muy limitado y realizados puntualmente, sin seguimiento de la mejora aportada

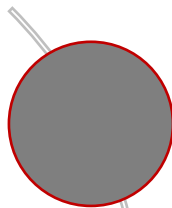


Lecciones aprendidas de pruebas, activaciones BCP y/o incidentes TIC **no se integran en proceso gestión de riesgos TIC**, para analizar evolución del riesgo y la efectividad medidas existentes

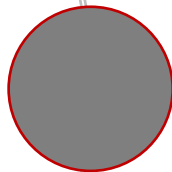
► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Hallazgos relevantes procesos supervisión

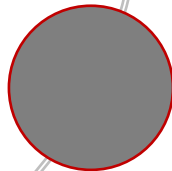
Gestión de incidentes TIC



Procedimientos detección, evaluación y respuesta incidentes TIC, muy limitados, muchos basados sólo en detección por parte de usuarios, no incorporando mecanismos de detección, evaluación y respuesta automatizados



Carencias en registro y seguimiento de incidentes TIC o análisis de lecciones aprendidas para mitigar o reducir nuevas ocurrencias

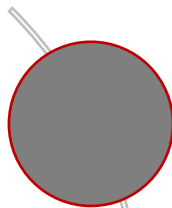


Deficiencias en clasificación y notificación de incidentes TIC graves

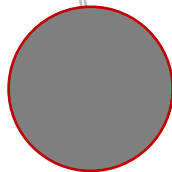
► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Hallazgos relevantes procesos supervisión

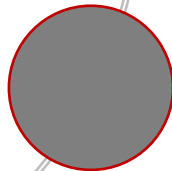
Pruebas de resiliencia operativa digital



Planes o programas de pruebas sin enfoque basado en riesgos TIC o falta de seguimiento detallado del resultado de estas



Alcance muy limitado o superficial, realizándose puntualmente o sin incluir pruebas exhaustivas de detección de vulnerabilidades o test de penetración

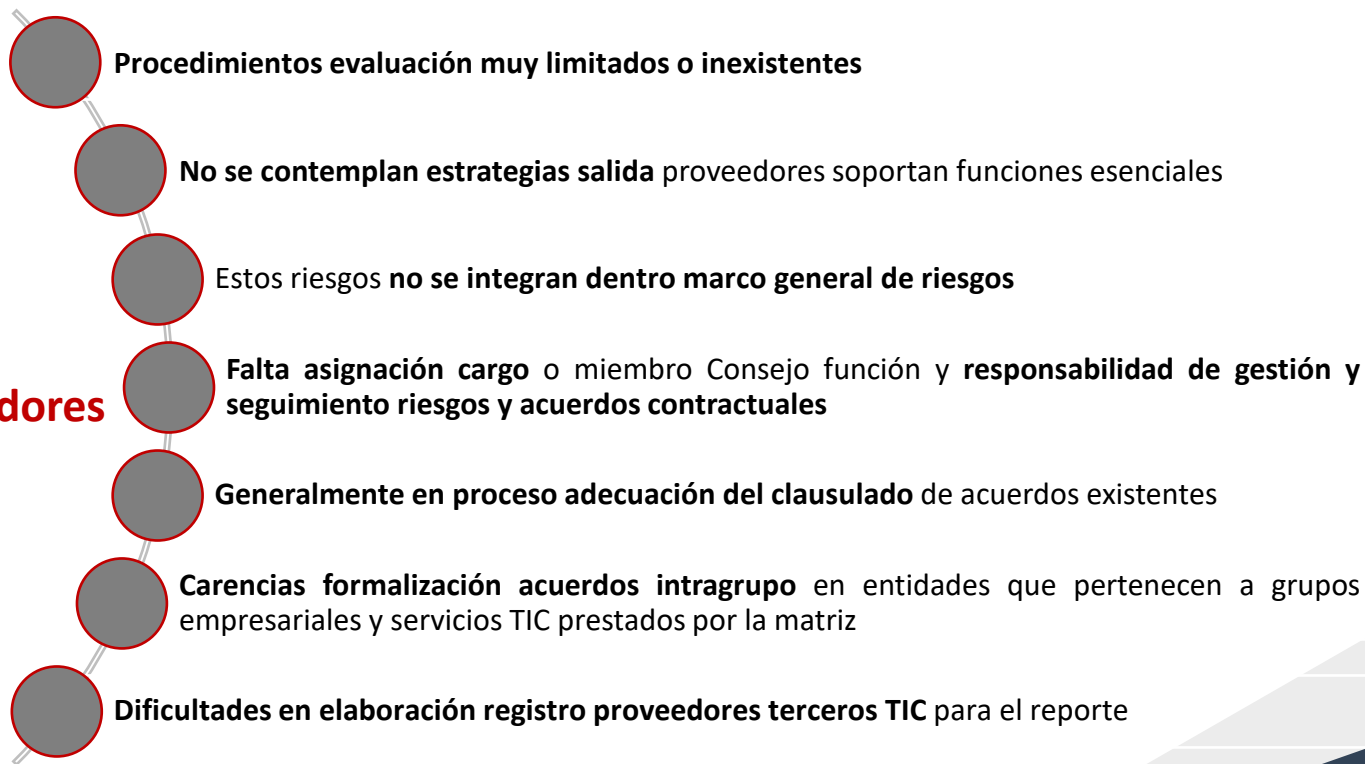


No realizadas por probadores externos o internos independientes o no son auditadas o supervisadas por áreas distintas al área que realiza las pruebas, evitando conflictos de interés

► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

Hallazgos relevantes procesos supervisión

Gestión del riesgo derivado de proveedores terceros TIC



► RESILIENCIA OPERATIVA DEL SISTEMA FINANCIERO

1. Los **órganos de administración** de las empresas:
 - ¿tienen conocimiento e información de los los riesgos tecnológicos?
 - ¿asumen esta responsabilidad?
 - ¿gasto o inversión?
2. ¿Están preparadas las infraestructuras de mercado para activar **planes de recuperación y continuidad de negocio**?
3. ¿Se realizan **pruebas avanzadas** por terceros (Inteligencia & RT)? ¿el supervisor las monitoriza?
4. ¿Estamos preparándonos para los riesgos de las **nuevas tecnologías**?
 - Inteligencia Artificial (Generativa)
 - Quantum Safety

GRACIAS

CNMV
EDIFICIO EDISON

CNMV
COMISIÓN
NACIONAL
DEL MERCADO
DE VALORES

CNMV
COMISIÓN
NACIONAL
DEL MERCADO
DE VALORES

09 / 01 / 2020